



Médecins sans frontières.
Artsen zonder grenzen.

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 20 JANVIER 1987

Présents : Dr. R. MOREELS, Dr. A. DENOEL, L. VANTHOURNOUT, A. D'HONDT,
Dr. Ph. HAUTCOEUR, Dr. L. DEWILDE, Dr. Ph. LAURENT, Dr. C.
BOURGEOIS.

Excusés : Dr. J.P. LUXEN, Dr. W. DEMEYER.

Invités : Dr. P. HARZE, Mrs. R. PHILIPPON, Y. ZEEGERS, P.H. GENTY.
B. Logie.

Le Président rappelle tout d'abord le caractère extraordinaire de ce Conseil d'Administration, consacré à la situation financière de certaines missions M.S.F.

ETHIOPIE (Docteur P. HARZE)

Historique de la mission. Jusqu'à fin 1986, tout a été financé (16 pers.). Les recherches de fonds pour 1987 ont été entreprises depuis plusieurs mois mais, vu le débat médiatique créé autour de l'Ethiopie, certains gros donateurs se montrent prudents. (FED/FAU-CEE/BAND AID...).

Possibilités suivantes :

1. Réponses favorables, en attente, des gros donateurs suivants :
 - Gouvernement Belge (Fonds de Survie) : avant fin janvier.
 - Band Aid : avant le 29 janvier.auquel cas, le problème serait résolu.
2. Morcellement du financement à différentes organisations et adapter la mission en conséquence.
 - CAMS (All.Fed.) : 500.000 D.M.
 - Gvt. Luxembourgeois : 800.000 FB
 - Reliquats, au 01/01/87, sur mission.auquel cas, possibilité de demande d'un cofinancement CEE (50%).

./.

Au niveau du personnel, réduction de l'équipe de 16 à 10 unités, le 1er février, si le Gouvernement Belge ou Band Aid n'accordent pas de financement; réduction à 6 unités, le 20 février, si le cofinancement CEE n'est pas accordé.

Le C.A. mandate le Docteur C. Bourgeois pour rencontrer les responsables de Band Aid à Londres, avant le 29 janvier prochain.

MALI (Dr. C. BOURGEOIS)

Le programme en cours (10 mois) s'achève le 31 janvier 87.

Recherche de fonds pour 3 projets (200.000 \$ chacun) : PEV, nutrition et Béjel, adressée à : USA for Africa, Cebemo (NL), Oxfam (UK) et Unicef.

A ce jour : - USA for Afrika intéressé par projet "Béjel", mais pas encore d'accord.

- Cebemo intéressé par programme "nutrition" : délai d'attente : 1 mois.

- Unicef intéressé par le programme "PEV", mais attend l'avis de son délégué à Bamako.

Le C.A. marque son accord pour la prolongation du programme nutrition pendant 2 mois, sans financement.

SOUDAN (Dr. C. BOURGEOIS)

Problème de financement du personnel du Camp d'Anjikoti (7 personnes à 2.000 \$/mois).

Possibilité de financement du personnel par la CEE (art. 204) mais pas avant 6 mois. Difficulté pour MSF de modifier la structure de la mission actuellement.

NICARAGUA : Yves Zeegers fait part aux administrateurs des difficultés financières de cette mission.

Monsieur R. Philippon remet aux membres du C.A. la "situation de la trésorerie" au 20/1/87.

En conclusion, le C.A. demande à Messieurs Philippon et Zeegers de lui présenter au prochain Conseil du 3 février, un plan financier global de toutes les missions.

Deuxième partie du C.A. :

- 1) Réponse à la lettre de J.P. Luxen (Philippe LAURENT).
- 2) Présentation du premier document du groupe de travail "Organigramme/ Communication Interne (Réginald MOREELS).

- 1) Le Dr. Laurent fait part au C.A. de ses réactions suite à l'envoi d'une lettre du Dr. J.P. Luxen aux membres cooptés de MSF-B, dans laquelle il est directement mis en cause :

Cette lettre laissera des traces :

- 1°) sur le plan interne (Ph. Laurent, le C.A., le groupe de coordination).
- 2°) sur le plan externe (circulation du document).

Le Dr. Laurent reprend ensuite, point par point, les attaques formulées - attaques personnelles ou de fond - et souligne également les paradoxes qu'il a relevés dans la lettre.

En conclusion, le Dr. Laurent demande aux Administrateurs de pouvoir apporter une réponse à cette lettre, afin de minimiser les dégâts causés à toute l'organisation.

- 2) Le Dr. Moreels demande, avant d'apporter une réponse au Dr. Laurent, de pouvoir donner lecture au C.A. du premier document réalisé par le groupe de travail "Organigramme / Communication Interne". Deux autres documents suivront celui-ci, prochainement; l'un consacré à l'organigramme, l'autre à la ligne pratique de communication interne.

Lecture faite et après une large discussion, le C.A. décide :

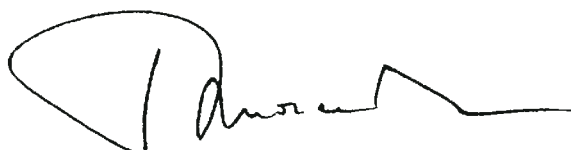
1. d'adresser à tous les membres cooptés une lettre déplorant l'envoi, sans l'avoir consulté au préalable, de la lettre de J.P. Luxen concernant la crise présente au sein de MSF.
2. de joindre à cette lettre le document du groupe de travail "Organigramme".
3. de permettre au Dr. Laurent, s'il le désire après avoir pris connaissance de la lettre du C.A., d'adresser lui-même son "droit de réponse" aux membres cooptés de MSF-B.

Le Dr. Laurent signale qu'il réunira prochainement les permanents du bureau, afin de leur communiquer sa réaction.

Le Dr. Moreels, Président, réunira également les membres du bureau pour leur présenter le document de travail du groupe "organigramme/communication".

Le prochain Conseil d'Administration aura lieu le MARDI 3 FEVRIER 1987 à 19 heures.

Fait à Bruxelles, le 21 janvier 1987.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Moreels', with a long horizontal flourish extending to the right.

Le Président,
Docteur R. MOREELS