

**COMPTE-RENDU DE LA REUNION DU C.A.  
DU 30 OCTOBRE 1992**

**Présents :** Rony BRAUMAN, Gérard BOLLINI, Philippe DABADIE, Annie FOURRIER, Pierre HARZÉ, Xavier JARDON, Jean-Luc NAHEL, Jean-Christophe RUFIN, Serge STEFANAGGI, Valérie SCHWOEBEL.

**Points abordés :**

- Vote du compte-rendu du C.A. du 25 septembre 1992..... page 1
- Rony Brauman : voyage aux U.S.A..... page 1
- Compte-rendu du Conseil International des 15-16 octobre 1992..... page 2
- Evolution de l'Office Humanitaire Européen (ECHO)..... page 2
- Charte des financements..... page 2
- Points missions
  - Kurdistan..... page 2
  - Yougoslavie..... page 3
  - Somalie..... page 3
- Legs..... page 4
- Questions diverses..... page 4
- Huis clos..... page 5

**VOTE DU COMTE-RENDU du C.A. du 25 septembre 1992**

Le compte-rendu est adopté à l'unanimité

**RONY BRAUMAN : VOYAGE aux U.S.A.**

Rony Brauman s'est rendu à Los Angeles pour assister à la soirée de gala organisée par MSF U.S.A., au cours de laquelle les dons ont atteint 102.000 \$. Rony Brauman souligne l'efficacité et la qualité du travail réalisé par le bureau MSF de Los Angeles.

Bernard Pécoul précise que dans le budget de MSF U.S.A., les fonds institutionnels représentent 8 millions de dollars. Un opération de marketing direct devrait être lancée en mars 1993.

Par ailleurs, Pierre Harzé signale que 350 Belges vont participer au Marathon de New York, sous le logo MSF.

## **COMPTE-RENDU DU CONSEIL INTERNATIONAL des 15 et 16 octobre Bernard Pécoul**

- Le Directeur adjoint du Département des Affaires Humanitaires (Comité de Coordination des Actions Humanitaires de l'ONU), basé à Genève, a présenté un bilan très négatif des premiers six mois de fonctionnement de cette structure, qui a été créée sans réels moyens de fonctionnement.
- Charte des financements institutionnels : le poste de coordination dans la recherche de fonds institutionnels a été prolongé de trois mois, à la suite de quoi ce rôle reviendra aux secteurs financiers et opérations des différentes sections.
- Nouveaux bureaux : Londres (MSF Hollande), Tokyo (MSF France), Scandinavie (MSF Belgique), et un correspondant en Australie sous la responsabilité de MSF France.
- Françoise Saulnier travaille actuellement à la rédaction d'un manuel de base sur le droit international qui sera diffusé sur le terrain.
- Logo : le projet de logo a été accepté par tous les C.A. à l'exception de la Hollande. Des problèmes sont également apparus en Belgique, liés à la signification nationale des initiales MSF.

L'idée d'un logo commun est adoptée, avec possibilité d'adaptations bilingues.

Jean-Christophe Rufin remet en cause l'efficacité du logo proposé en tant qu'instrument de sécurité apposé sur les véhicules.

## **EVOLUTION DE L'OFFICE HUMANITAIRE EUROPEEN (ECHO) Bernard Pécoul**

A la suite des difficultés rencontrées avec la CEE, notamment au moment du paiement des subventions au titre de l'opération Kurdistan, des discussions sont engagées avec ECHO pour rétablir un climat de confiance et trouver des solutions pratiques aux différents problèmes soulevés (contrats, centres logistiques MSF).

Un consultant extérieur bénévole a été engagé, Jacques Hempel. Son rôle d'intermédiaire neutre entre MSF et l'Office humanitaire européen devrait aider à améliorer les relations.

Le 12 novembre, MSF International sera présenté devant les responsables d'ECHO.

Pierre Harzé souligne la montée de la pression politique sur les financements et la lourdeur administrative de la CEE.

Rony Brauman indique qu'actuellement, le financement CEE représente 30 % du budget global, l'objectif étant de le ramener à 25 %.

Gérard Bollini met l'accent sur la nécessité de se prémunir d'une dépendance trop importante.

Rony Brauman estime que dans l'état actuel des choses, les rapports avec la CEE sont égaux, la possibilité de refuser des opérations incompatibles avec l'esprit MSF reste entière.

## **CHARTRE DES FINANCEMENTS**

Un projet de chartre des financements a été élaboré dans le but d'atteindre une harmonisation au sein de toutes les Sections.

Les membres du C.A. sont invités à réfléchir aux différents points proposés.

## **POINT MISSIONS**

### **Kurdistan**

A la suite du voyage de Jean-Christophe Rufin en juin, les équipes ont été réduites à 5 personnes. Karim Laouabdia s'est rendu dans la région en passant par Zakho en Turquie.

Tous le trafic routier entre la Turquie et Mossoul est interrompu depuis la mi-octobre en raison des combats contre le PKK.

Sur le plan politique, proclamation d'un Etat fédéral du Kurdistan au sein de l'Irak, remis en cause par la Turquie, qui tient à l'unité d'un Etat irakien.

Tous les partis de l'opposition irakiens se sont réunis au Kurdistan pour appeler au renversement de Saddam Hussein et au soulèvement de tous les Irakiens contre le régime.

Le mémorandum entre l'Irak et les Nations-Unies a été reconduit, avec réduction des effectifs des casques bleus à 300 (292 sur le Nord du pays, 8 sur le Sud) et assistance humanitaire d'approvisionnement en fuel, médicaments et alimentation. Dans les faits, cet approvisionnement sera évidemment soumis au bon vouloir de Bagdad, qui délivre visas et autorisations de déplacements. Une mission d'évaluation des besoins menée par les Etats-Unis a mis en évidence l'urgence d'un approvisionnement avant l'hiver, avec un réseau routier extrêmement dégradé ; la seule autoroute se trouvant sous contrôle irakien, son utilisation est dépendante des décisions de Bagdad.

Pour des raisons de sécurité liées à la longueur des déplacements des 5 MSF présents dans la région, trois personnes ont été envoyées en renfort.

### **Ex-Yougoslavie**

François Jean évoque la situation inacceptable et absurde de plusieurs milliers de civils internés dans des camps : leur libération, négociée par le CICR, ne peut intervenir faute de pays d'accueil, alors que pendant l'été les pays occidentaux avaient manifesté unanimement leur indignation quant à l'existence de tels camps.

MSF a lancé deux communiqués de presse, l'un en son nom propre, l'autre en association avec d'autres ONG, pour dénoncer la position des pays européens et demander aux gouvernements de prendre leurs responsabilités. Le gouvernement français a accepté d'accueillir 300 personnes.

La question s'est posée d'une implication active de MSF passant par exemple par une large mobilisation de l'opinion et l'organisation de l'accueil des réfugiés.

Un débat s'engage, portant sur les modalités d'une telle action, sur ses implications et sur les responsabilités liées à l'avenir de ces personnes et à leur intégration. La question est également posée de la participation à l'épuration ethnique induite par une telle action.

Au cours de la semaine suivant la réunion du C.A., une exploration va être menée afin qu'une décision soit prise rapidement.

### **Liberia - Marc Gastellu**

La situation était relativement calme jusqu'au mois d'août, lorsque les UNIMOS ont attaqué le Libéria. Depuis le 15 octobre, les troupes de Taylor ont attaqué Monrovia, où se trouvent 800.000 habitants et 100.000 déplacés, avec un stock de nourriture pour 2 mois, la station de pompage d'eau étant coupée de la ville.

Actuellement, l'aéroport est fermé, et il semble que Taylor qui désire bloquer la ville, prépare une nouvelle attaque.

Dès que l'aéroport sera ouvert, Il est prévu d'envoyer 2 médicaux et 2 logisticiens avec du matériel et d'ouvrir deux bases logistiques : une sur Abidjan et une à Réa pour préparer une éventuelle évacuation, qui peut intervenir, en fonction des informations qui nous parviennent au jour le jour.

### **Somalie**

Les troupes de Morgan ont pris Barbera, considéré comme le QG des forces de Aïdeed. Ce renversement de situation a pris au piège des milliers de civils.

A la suite de tirs sur une voiture MSF et d'une attaque d'un camp à Hodour, les équipes ont été transférées sur Baïdoba.

La situation en Somalie est de plus en plus incontôlable, avec une montée de tension permanente.

L'envoyé spécial de Boutros Ghali a démissionné en dénonçant la lourdeur bureaucratique des Nations-Unies.

500 casques bleus sont cantonnés dans le port de Mogadishio, sans possibilité de se déplacer, faute de protection.

Un mouvement anti-casques bleus est présent chez la plupart des Somaliens, et semble se transformer en mouvement anti-occidentaux, particulièrement chez les partisans de Aïdeed.

## **LEGS**

Le C.A. adopte les legs proposés, pour un montant de 2 730 000 F (9 legs).

## **QUESTIONS DIVERSES**

### **Populations en danger**

Des rencontres sont prévues pour présentation du livre : avec Boutros Boutros-Ghali, Secrétaire général des Nations-Unies le 23 novembre, Jacques Delors, président de la Commission des Communautés européennes le 24. Un rendez-vous a été sollicité auprès de François Mitterrand, président de la République.

L'exposition photos réalisée à l'occasion des vingt ans de MSF va partir le 25 novembre au Malawi.

**HUIS CLOS**  
**du CA du 30 octobre 1992**

- Les membres du C.A. sont dorénavant garantis par la Compagnie ELVIA dans le cadre de leurs déplacements MSF.

- Bernard Pécoul souhaite avoir la liberté de gérer les dépenses de créations de postes à l'intérieur du cadre décidé par la Commission budgétaire.  
Cette position paraît évidente au C.A. qui confirme son accord.

- A une question de Gérard Bollini sur le train de vie des missions, Bernard Pécoul précise que beaucoup de pays ont traité de ce thème qui sera discuté au cours de la réunion des administrateurs, le 4 décembre. Il juge important de trouver un juste milieu, certaines missions vivant dans des conditions difficiles pendant que d'autres ont un train de vie élevé.

Jean-Christophe Rufin revient sur le discours de Rony Brauman lors de la remise du Prix des Droits de l'Homme du Conseil de l'Europe à Strasbourg par l'Ambassadeur de Turquie. Il estime que l'intervention portant sur le génocide arménien et l'affaire kurde n'était pas totalement cohérente, le PKK lui paraissant plus être assimilé aux Khmers rouges.  
Rony Brauman est d'accord avec lui sur ce plan, mais pense qu'il ne pouvait passer cette question sous silence au moment où il recevait le Prix des Droits de l'Homme.